

TROISIÈME TRIMESTRE CLOS LE 29 SEPTEMBRE 2018

RAPPORT DE GESTION NON AUDITÉ

LE 7 NOVEMBRE 2018



wsp



À PROPOS

WSP est l'une des plus grandes entreprises de services professionnels en ingénierie au monde. Nous sommes engagés envers nos communautés locales et nous nous distinguons par notre savoir collectif international. Nous sommes des experts techniques et des conseillers stratégiques regroupant des ingénieurs, techniciens, scientifiques, architectes, planificateurs, arpenteurs-géomètres et spécialistes de l'environnement, ainsi que des spécialistes de la conception, de la gestion de programme et de la construction. Nous concevons des solutions durables pour de nombreux secteurs : transport et infrastructures, bâtiment, environnement, industrie, ressources naturelles (notamment mines et hydrocarbures), ainsi qu'énergie. Nous offrons, en outre, des services en gestion de programme et de projet, ainsi que des services-conseils hautement spécialisés. Avec environ 44 000 employés de talent travaillant dans 550 bureaux situés dans 40 pays, nous concevons des projets qui accompagneront la croissance des sociétés pour les générations à venir.

SIÈGE SOCIAL

GROUPE WSP GLOBAL INC.
1600, BOULEVARD RENÉ-LÉVESQUE OUEST
MONTRÉAL (QUÉBEC) H3H 1P9
CANADA

wsp.com/fr/

TABLE DES MATIÈRES

1	RAPPORT DE GESTION	4
2	MESURES NON CONFORMES AUX IFRS.....	4
3	SURVOL DE LA SOCIÉTÉ	5
4	INDICATEURS DE RENDEMENT	8
5	FAITS SAILLANTS FINANCIERS DU 3 ^E TRIMESTRE DE 2018	9
6	AUTRES FAITS SAILLANTS	10
7	REVUE DU 3 ^E TRIMESTRE DE 2018	11
8	REVUE FINANCIÈRE	14
9	SITUATION DE TRÉSORERIE	26
10	SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES	29
11	GOVERNANCE	30
12	PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES	31
13	NORMES COMPTABLES FUTURES.....	31
14	INSTRUMENTS FINANCIERS	31
15	TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES	31
16	ARRANGEMENTS HORS BILAN	32
17	PERSPECTIVES	32
18	ÉNONCÉS PROSPECTIFS	33
19	FACTEURS DE RISQUE	35
20	INFORMATION ADDITIONNELLE	35
21	GLOSSAIRE	35

1 RAPPORT DE GESTION

Le rapport de gestion qui suit se veut une analyse de la situation financière consolidée et des résultats d'exploitation consolidés de Groupe WSP Global Inc. (la « Société » ou « WSP »), est daté du 7 novembre 2018 et a été préparé en vue d'aider les lecteurs à comprendre le contexte d'affaires, les stratégies et le rendement de la Société, ainsi que les facteurs de risque auxquels celle-ci est exposée. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités et les notes annexes de la Société pour le trimestre clos le 29 septembre 2018 ainsi que les états financiers consolidés audités et les notes annexes de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2017. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour la période close le 29 septembre 2018 ont été préparés en conformité avec les Normes internationales d'information financière (les « IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), telles qu'elles sont énoncées dans le *Manuel de CPA Canada – Comptabilité*. Tous les montants présentés dans le présent rapport de gestion sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. Toute l'information trimestrielle présentée dans le présent rapport de gestion est non auditée.

Le présent rapport de gestion porte sur les résultats de la Société pour le troisième trimestre, qui couvrent la période allant du 1^{er} juillet 2018 au 29 septembre 2018. Les deuxième et troisième trimestres de la Société comptent toujours 13 semaines. Toutefois, le nombre de semaines des premier et quatrième trimestres varie d'un exercice à l'autre, puisque l'exercice de la Société se termine obligatoirement le 31 décembre chaque année.

Dans le présent rapport de gestion, les termes « Société », « nous », « notre », « nos », « WSP » ou « WSP Global » font référence à Groupe WSP Global Inc. Selon le contexte, ce terme peut également inclure les filiales et les entreprises associées.

2 MESURES NON CONFORMES AUX IFRS

La Société présente ses résultats financiers conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent rapport de gestion, elle a eu recours à des mesures non conformes aux IFRS, soit les suivantes : les produits des activités ordinaires nets; le BAIIA; le BAIIA ajusté; la marge du BAIIA ajusté; le BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social; la marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social; le résultat net ajusté; le résultat net ajusté par action; le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises; le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises par action; les coûts d'acquisition et d'intégration; le carnet de commandes; les fonds provenant des activités d'exploitation; les fonds provenant des activités d'exploitation par action; les flux de trésorerie disponibles; les flux de trésorerie disponibles par action; le délai moyen de recouvrement des créances clients (le « délai de recouvrement »); et le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté. Ces mesures sont définies à la fin du présent rapport de gestion, dans la rubrique « Glossaire ». Un rapprochement avec des mesures conformes aux IFRS est présenté aux rubriques 8 et 9 du présent rapport de gestion.

La direction de la Société (la « direction ») estime que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent des renseignements utiles aux investisseurs au sujet de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société, puisqu'elles constituent des indicateurs clés de son rendement. Ces mesures non conformes aux IFRS ne sont pas comptabilisées en vertu des IFRS, n'ont aucune signification normalisée prescrite par les IFRS, peuvent différer des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs et pourraient donc ne pas être comparables à celles-ci. Ces mesures ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières correspondantes établies conformément aux IFRS.

3 SURVOL DE LA SOCIÉTÉ

L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde dans son secteur d'activité, la Société offre des compétences techniques et des conseils stratégiques à des clients dans de nombreux secteurs : transport et infrastructures, immeubles et bâtiment, environnement, industrie, ressources (notamment mines et hydrocarbures), ainsi qu'énergie. La Société offre, en outre, des services hautement spécialisés d'exécution de projets et de programmes ainsi que des services-conseils. Ses équipes d'experts regroupent des ingénieurs, des conseillers, des techniciens, des scientifiques, des architectes, des planificateurs, des arpenteurs-géomètres et des spécialistes de l'environnement ainsi que des spécialistes du design et de la gestion de programmes et de la construction. Avec environ 44 000 employés de talent travaillant dans 550 bureaux situés dans 40 pays, la Société occupe une place de choix pour réaliser des projets durables partout où ses clients ont besoin d'elle.

Le modèle d'affaires de la Société est centré sur le maintien d'une position de chef de file dans chaque région et chaque marché où elle évolue, grâce à un engagement solide envers les collectivités et les clients locaux et nationaux, et à la prise en compte de leurs besoins. Un tel modèle d'affaires se traduit par l'implantation de bureaux régionaux offrant une gamme complète de services à toutes les étapes de l'exécution d'un projet. La Société a des capacités et des compétences assez vastes pour transformer les visions de ses clients en réalité durable, tant d'un point de vue commercial, technique et social qu'environnemental.

Sur le plan fonctionnel, les leaders des divers segments de marché travaillent en collaboration avec les leaders régionaux au développement et à la coordination des marchés desservis, jumelant les connaissances et les relations locales à une expertise reconnue à l'échelle nationale.

La Société offre une variété de services tout au long de l'exécution du projet, soit de la phase des études initiales de planification et de développement jusqu'aux phases de gestion, de conception, de gestion de la construction, de mise en service et d'entretien du projet ou du programme.

La Société a développé une approche d'équipe multidisciplinaire dans le cadre de laquelle les employés travaillent en étroite collaboration avec les clients à l'élaboration de solutions qui respectent les échéanciers et les budgets établis. Les segments de marché dans lesquels elle exerce ses activités sont décrits ci-dessous.

- **Transport et infrastructures :** Les experts de la Société analysent, planifient, conçoivent et gèrent des projets d'infrastructures ferroviaires, maritimes et urbaines ainsi que des projets d'infrastructures d'aviation et d'autoroutes. Des clients des secteurs publics et privés, des entrepreneurs en construction ainsi que des partenaires de tous les coins du globe font appel à notre expertise pour élaborer des stratégies de transport et d'infrastructures à moyen et à long terme, ainsi que pour les guider et les appuyer pendant tout le cycle de vie d'une vaste gamme de projets. Nous tirons une grande fierté de notre capacité à résoudre les problèmes les plus complexes de nos clients, à qui nous proposons des solutions complètes, innovatrices et rentables dans le respect des échéanciers et des budgets. Nous offrons une gamme complète de services locaux tout en possédant une longue feuille de route jalonnée de projets couronnés de succès à l'échelle internationale. De

plus, nous aidons nos clients à relever les défis et à faire face aux nouveaux enjeux de mobilité, d'adaptation et de financement des infrastructures.

- **Immeubles et bâtiment** : La Société est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de services de gestion et de consultation technique, avec des antécédents éprouvés lorsqu'il s'agit de réaliser des bâtiments de la plus grande qualité qui soit. Nous participons à chacune des phases du cycle de vie d'un projet, depuis les toutes premières étapes de la planification jusqu'à la conception et la construction, en passant par la gestion de l'actif et de la remise en état. Nos experts techniques offrent des services réellement multidisciplinaires, y compris des services de génie structural et mécanique, électrique et de plomberie, auxquels s'ajoutent un large éventail de services spécialisés comme l'ingénierie de la sécurité incendie, la conception des éclairages, le transport vertical, l'acoustique, les systèmes de bâtiments intelligents, les systèmes audiovisuels, les technologies de l'information, la construction de façades et la conception d'immeubles écologiques.
- **Environnement** : La Société compte des spécialistes qui travaillent avec des entreprises et des gouvernements et les conseillent sur tous les principaux aspects du volet environnement. Ces experts offrent un large éventail de services relatifs à l'air, au sol, à l'eau et à la santé. Ils conseillent et travaillent avec des clients sur une multitude de questions environnementales autant au chapitre de la gestion du risque, de l'obtention de permis et d'autorisations et de la conformité réglementaire, que de la manipulation et de l'élimination de matières dangereuses, de la remise en état de terrains, de l'évaluation des incidences environnementales et sociales et de la santé et la sécurité des employés. Notre réputation repose sur l'aide que nous prodiguons à nos clients partout dans le monde afin d'atténuer le risque, de gérer et de réduire les incidences environnementales et de maximiser les occasions relatives à la santé et à la sécurité, au développement durable, aux changements climatiques, à l'énergie et à l'environnement.
- **Industrie** : La Société travaille dans presque tous les secteurs d'activité, notamment ceux des aliments et des boissons, de la pharmaceutique et de la biotechnologie, de l'automobile et des produits chimiques. Nos experts offrent une combinaison hors pair de compétences grâce à leur connaissance approfondie des processus industriels et de production d'énergie, ainsi que l'expertise en ingénierie requise pour assurer la planification, la conception, la construction et l'exploitation d'une nouvelle usine, ou pour automatiser l'équipement d'installations industrielles existantes. Ils offrent une vaste gamme de services de consultation et d'ingénierie dans de nombreux champs d'activité couvrant toutes les étapes d'un projet, soit les études stratégiques, la conception et l'analyse de la productivité, jusqu'à jouer le rôle d'ingénieur auprès d'un propriétaire pour chacune des étapes d'un contrat de services d'ingénierie, d'approvisionnement, de construction et de gestion de projets.
- **Ressources (y compris les mines, le pétrole et le gaz)** : La Société possède l'envergure et l'expertise nécessaires pour soutenir tous nos clients mondiaux du secteur des ressources. Dans le secteur minier, nos experts travaillent avec les clients tout au long du cycle de vie du projet, depuis la réalisation d'études conceptuelles et de faisabilité jusqu'à composer avec les problèmes d'acceptation sociale, et depuis les études techniques détaillées et les services d'ingénierie, d'approvisionnement, de construction et de gestion de projets jusqu'à la fermeture d'un site et sa restauration. Notre expertise s'étend jusqu'à la modélisation des ressources et des réserves, aux essais métallurgiques, à la conception géotechnique et minière ainsi qu'à l'ingénierie détaillée pour l'infrastructure minière. Dans le secteur pétrolier et gazier, nous aidons nos clients à relever quelques-uns des défis les plus exigeants auxquels ils font face du point de vue technique autant que logistique. Nos experts offrent des conseils sur la façon de planifier, de concevoir et de soutenir le développement de pipelines et de réseaux gaziers, ainsi que sur la manière d'assurer l'intégrité de leurs biens essentiels et d'obtenir les permis et consentements requis.

- **Énergie** : La Société offre à ses clients du secteur de l'énergie des solutions complètes pour tous les aspects de leurs projets, qu'il s'agisse de centrales énergétiques de grande envergure, d'installations plus petites sur le site même ou de programmes de mise aux normes et d'efficacité. Elle les aide ainsi à réduire leur consommation d'énergie tout en leur proposant des solutions pour bâtir un avenir durable. Nos experts peuvent fournir des conseils et travailler à tous les stades d'un projet, depuis les études de préfaisabilité jusqu'à la conception, en passant par l'exploitation, l'entretien et le déclassement. Ils offrent des services de soutien de gestion opérationnelle à long terme dès les premières études de faisabilité, donnent des conseils sur divers aspects de nature technique, financière et environnementale d'un projet, jusqu'à la conception technique et les simulations énergétiques pendant la phase de construction.

De plus, la Société offre des services d'exécution de projets et de programmes et des services-conseils hautement spécialisés :

- **Exécution de projets et de programmes** : Les professionnels chevronnés de la Société évaluent et comprennent les objectifs des clients ainsi que les enjeux techniques, environnementaux et commerciaux auxquels ils font face et mettent à profit leur vaste expérience acquise pendant la réalisation de projets et de programmes à l'échelle mondiale. Cette approche globale leur permet de planifier et de mettre en œuvre leurs projets de façon efficace, en mettant l'accent sur les coûts, l'échéancier, la qualité et la sécurité. L'offre de services entièrement intégrée de la Société est personnalisée dans l'intérêt des clients tout au long des phases de planification, d'élaboration et de mise en service de leurs projets. Nous mobilisons l'équipe idéale pour réaliser des projets de n'importe quelle taille et de n'importe quel degré de complexité en toute efficacité et de façon rentable. Notre grande expérience nous permet de planifier et de gérer des projets en employant les meilleurs processus, techniques et outils de gestion de projets qui soient.
- **Services-conseils** : La Société offre des services de consultation de première ligne en matière de pratiques de commerce et de gestion qui aident les clients à prendre des décisions éclairées tenant compte de l'évolution des conditions économiques changeantes et des priorités des gouvernements ainsi que des technologies émergentes. Afin de demeurer concurrentielles et de gérer et d'aménager efficacement leurs infrastructures et leurs biens immobiliers, les organisations du secteur public et du secteur privé cherchent à avoir accès à des données plus précises et aux « leçons apprises » d'experts qui contribuent à mener les clients au succès partout dans le monde. En plus de son expertise à l'échelle locale, la Société offre des modèles de référence internationaux ainsi que des solutions fondées sur les pratiques exemplaires en tirant parti de sa vaste expérience. Notre équipe marie les compétences techniques de notre réseau mondial et un sens aigu des affaires axé sur les résultats.

4 INDICATEURS DE RENDEMENT

La Société recourt à un certain nombre d'indicateurs financiers sectoriels et consolidés afin d'évaluer son rendement. Le tableau ci-dessous dresse un sommaire des indicateurs de rendement clés les plus pertinents par catégorie. Les rubriques qui suivent présentent les résultats obtenus et une description de chaque indicateur.

Catégorie	Indicateur de rendement	Comparaison du 3 ^e trimestre de 2018 et du 3 ^e trimestre de 2017	Comparaison du cumul 2018 et du cumul 2017
Croissance :	Produits des activités ordinaires nets*	●	●
	Croissance interne**	●	●
	Carnet de commandes*	●	●
Rentabilité :	BAlIA ajusté*	●	●
	Marge du BAlIA ajusté*	●	●
	Résultat net ajusté*	●	●
	Fonds provenant des activités d'exploitation*	●	●
	Flux de trésorerie disponibles*	●	●
Liquidités :	Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	●	●
	Délai de recouvrement*	●	●
	Dettes nettes sur le BAlIA ajusté*	●	●

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ». Des rapprochements avec les mesures conformes aux IFRS sont présentés aux rubriques 8 et 9.

** La croissance interne est une mesure de la croissance des produits des activités ordinaires nets dans la monnaie locale. La Société estime utile d'ajuster les produits des activités ordinaires nets afin d'exclure l'incidence des produits des activités ordinaires nets liés aux acquisitions et des variations des cours du change, ce qui facilite la comparaison du rendement des secteurs d'exploitation d'une période à l'autre.

- Favorable
- Stable
- Non favorable

5 FAITS SAILLANTS FINANCIERS DU 3^E TRIMESTRE DE 2018

WSP présente, pour le troisième trimestre de 2018, des résultats qui reflètent des données financières clés conformes ou supérieures aux attentes de la direction. Pour l'exercice à ce jour, la marge du BAIIA ajusté s'est chiffrée à 10,9 %, le délai de recouvrement s'est établi à 76 jours et le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté sur 12 mois continus s'est établi à 1,4 fois.

- Produits des activités ordinaires de 1 927,6 M\$ et produits des activités ordinaires nets de 1 468,8 M\$, en hausse respectivement de 17,8 % et de 14,2 % par rapport au troisième trimestre de 2017.
- La croissance interne consolidée des produits des activités ordinaires nets, qui a été générée par tous les secteurs d'exploitation, s'est établie à 4,1 % pour le trimestre, ce qui est conforme aux attentes de la direction.
- BAIIA ajusté de 187,5 M\$, en hausse de 27,1 M\$, ou 16,9 %, par rapport au troisième trimestre de 2017.
- Marge du BAIIA ajusté de 12,7 %, comparativement à 12,5 % au troisième trimestre de 2017.
- Résultat net ajusté de 99,3 M\$, ou 0,95 \$ par action, en hausse respectivement de 24,9 % et de 23,4 % par rapport au troisième trimestre de 2017.
- Résultat net attribuable aux actionnaires se chiffrant à 87,7 M\$, ou 0,84 \$ par action, en hausse respectivement de 20,8 % et de 18,3 % par rapport au troisième trimestre de 2017.
- Carnet de commandes s'établissant à 6 509,1 M\$, représentant 9,8 mois de produits des activités ordinaires, ce qui est moins élevé qu'au deuxième trimestre de 2018 et représente une hausse de 545,2 M\$, ou 9,1 %, par rapport au troisième trimestre de 2017. La croissance interne du carnet de commandes s'est établie à 2,7 % par rapport au troisième trimestre de 2017 et à 1,9 % pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018.
- Délai de recouvrement s'établissant à 76 jours, ce qui représente une amélioration de 10 jours par rapport au troisième trimestre de 2017 et dépasse les attentes de la direction.
- Flux de trésorerie disponibles sur 12 mois continus de 555,6 M\$, soit 236,3 % du résultat net attribuable aux actionnaires.
- En incluant le BAIIA ajusté sur 12 mois complets pour tenir compte de toutes les acquisitions, le ratio, la dette nette sur le BAIIA ajusté s'établit à 1,4 fois, ce qui est légèrement supérieur à notre fourchette cible.
- Dividende trimestriel déclaré de 0,375 \$ par action et taux de participation au régime de réinvestissement des dividendes (« RRD ») de 52,0 %.
- Perspectives financières pour l'exercice 2018 maintenues une fois de plus. La Société s'attend à ce que les produits des activités ordinaires nets et le BAIIA ajusté se situent à l'extrémité supérieure des fourchettes annoncées précédemment par la direction dans ses prévisions pour 2018.

6 AUTRES FAITS SAILLANTS

- Après la clôture du trimestre, plus précisément le 5 octobre 2018, la Société a modifié la convention régissant sa facilité de crédit existante conclue avec un consortium d'institutions financières. La durée de la facilité de crédit non renouvelable non garantie de premier rang initiale de la Société (la « facilité à terme »), qui consiste en un emprunt à terme de 200,0 M\$ US arrivant à échéance le 31 octobre 2018, a été prorogée jusqu'au 31 décembre 2018, et sa facilité de crédit renouvelable non garantie de premier rang existante de 1 200,0 M\$ US a été prorogée de un an, soit jusqu'au 31 décembre 2022.

Au moment de la clôture de l'acquisition de Berger Group Holdings, Inc. (l'« acquisition »), qui devrait avoir lieu au quatrième trimestre de 2018, l'emprunt à terme de 200,0 M\$ US qui a été prorogé jusqu'au 31 décembre 2018 sera prorogé jusqu'au 31 décembre 2020. De plus, la limite d'emprunt de la facilité à terme sera augmentée de 400 M\$ US par l'ajout de deux emprunts à terme de 200,0 M\$ US, ce qui portera à 1 800,0 M\$ US la limite d'emprunt totale de la facilité de crédit de la Société. Les emprunts à terme additionnels de 200,0 M\$ US arriveront à échéance à la date du troisième et du quatrième anniversaire de l'acquisition, respectivement.

7 REVUE DU 3^E TRIMESTRE DE 2018

La Société a dégagé des produits des activités ordinaires de 1 927,6 M\$ et des produits des activités ordinaires nets de 1 468,8 M\$ au troisième trimestre 2018, en hausse respectivement de 17,8 % et de 14,2 % par rapport au troisième trimestre de 2017. La croissance interne consolidée des produits des activités ordinaires nets, qui a été générée par tous les secteurs d'exploitation, s'est établie à 4,1 % et est conforme aux attentes de la direction pour le trimestre.

La marge du BAIIA ajusté, qui s'est établie à 12,7 %, contre 11,0 % au deuxième trimestre de 2018, est conforme à la saisonnalité et aux attentes de la direction. Pour les neuf premiers mois de l'exercice, la marge du BAIIA ajusté s'est établie à 10,9 %, ce qui s'approche de l'objectif de 11,0 % que la Société s'est fixé.

En ce qui a trait aux flux de trésorerie, le délai de recouvrement s'est amélioré de 10 jours comparativement au troisième trimestre de 2017 pour s'établir à 76 jours. Cette amélioration du délai de recouvrement a donné lieu à une hausse des flux de trésorerie disponibles sur 12 mois continus de la Société, qui se sont établis à 555,6 M\$, soit 236,3 % du résultat net attribuable aux actionnaires. Ces rentrées de trésorerie ont procuré à la Société la souplesse nécessaire pour réduire la dette, améliorant de ce fait son ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté sur 12 mois continus pour le ramener à 1,4 fois.

L'amélioration significative du délai de recouvrement dont il est fait mention ci-dessus, ainsi que les efforts soutenus de recouvrement, a été influencée par un certain nombre de facteurs temporels favorables liés à plusieurs secteurs d'exploitation. Par conséquent, pour l'avenir, la Société maintient dans une fourchette de 1,5 à 2,0 fois le ratio de sa dette sur le BAIIA ajusté sur 12 mois continus.

Le 30 juillet 2018, WSP a annoncé la conclusion d'une entente pour l'acquisition de Berger Group Holdings, Inc. (l'«acquisition»), la société mère du groupe de sociétés exerçant leurs activités sous le nom de Louis Berger (« Louis Berger »), une société internationale de services professionnels de premier plan dont le siège social est situé aux États-Unis, principalement active dans les secteurs du transport et de l'infrastructure, de l'environnement et de l'eau, ainsi que dans le domaine de la préparation de plans directeurs. Pour régler le prix d'achat de 400 M\$ US, WSP aura recours à une nouvelle facilité à terme.

Louis Berger compte environ 5 000 employés, répartis pour l'essentiel dans des bureaux aux États-Unis, avec une présence supplémentaire en Europe continentale, au Moyen-Orient, en Afrique, en Asie (surtout en Inde) et en Amérique latine. Cette acquisition devrait être conclue d'ici la fin de 2018.

CANADA

Les activités de la Société au Canada ont généré une croissance interne des produits des activités ordinaires nets de 1,2 % et une marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social de 15,9 %, comparativement à 13,0 % au troisième trimestre de 2017. Cette amélioration de la marge du BAIIA ajusté, attendue par la direction, est attribuable essentiellement à l'amélioration de l'exécution des projets.

AMÉRIQUES

Le secteur d'exploitation des Amériques de la Société a généré une croissance interne des produits des activités ordinaires nets de 3,7 % au troisième trimestre de 2018, grâce principalement à ses activités aux États-Unis. Le secteur américain du transport et des infrastructures a connu un autre excellent trimestre, affichant une croissance interne se situant à l'extrémité supérieure de l'intervalle de croissance à un chiffre et prévoyant une hausse modérée à venir. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social continuent d'être les plus élevés parmi les secteurs d'exploitation, s'établissant respectivement à 77,9 M\$ et à 18,1 %, en comparaison de 69,5 M\$ et de 17,8 % pour la période correspondante de 2017. L'augmentation de la marge du BAIIA ajusté par rapport à la période correspondante de 2017 était attendue et découle essentiellement d'une gestion efficace des projets.

EMOIA

Le secteur d'exploitation EMOIA de la Société a affiché une croissance interne des produits des activités ordinaires nets de 4,5 %, attribuable principalement aux activités au Royaume-Uni et dans les pays nordiques. Le secteur du transport et des infrastructures au Royaume-Uni a affiché encore une fois un solide trimestre, et les taux d'utilisation sont demeurés stables.

Les résultats des activités menées dans la région des pays nordiques se sont ressentis de la baisse attendue du nombre d'heures facturées en Suède par rapport au troisième trimestre de 2017, laquelle a également nui à la marge du BAIIA ajusté consolidé de notre secteur EMOIA.

Nos activités en Europe centrale, au Moyen-Orient et en Afrique du Sud ont généré des résultats conformes aux prévisions budgétaires et semblables à ceux de la période correspondante de 2017.

Pour l'exercice à ce jour, la marge du BAIIA ajusté du secteur d'exploitation EMOIA s'est améliorée, s'établissant à 10,2 %, comparativement à 10,0 % en 2017, ce qui est conforme aux attentes de la direction.

ASIE-PACIFIQUE

La croissance interne des produits des activités ordinaires nets du secteur d'exploitation Asie-Pacifique s'est établie à 7,8 %, ce qui est légèrement supérieur aux attentes. Nos activités en Australie ont continué d'afficher d'excellents résultats, enregistrant une croissance interne importante des produits des activités ordinaires nets dans la plupart des secteurs, tandis que nos activités en Asie ont affiché une croissance interne neutre des produits des activités ordinaires nets.

L'intégration d'Opus, acquise au quatrième trimestre de 2017, progresse comme prévu. Les synergies de coûts prévues sont conformes aux attentes, et les résultats d'exploitation depuis le début de l'exercice sont légèrement supérieurs aux prévisions.

PERSPECTIVES

Bien que la croissance interne des produits des activités ordinaires nets soit de 5,8 % pour l'exercice 2018 à ce jour, la Société s'attend à ce qu'elle se situe dans une fourchette de 2,5 % à 4,0 % pour l'exercice complet, tel qu'il a été annoncé précédemment dans ses prévisions. Le recul de la croissance interne des produits des activités ordinaires nets que la direction s'attend à observer au quatrième trimestre de 2018 s'explique principalement par le montant sans précédent de produits des activités nets liés aux services fournis à la Federal Emergency Management Agency (« FEMA ») qui avaient été générés au quatrième trimestre de 2017 par les activités de la Société aux États-Unis et qui ne se réaliseront probablement pas de nouveau au quatrième trimestre de 2018.

Compte tenu de nos résultats pour l'exercice à ce jour, qui sont généralement conformes à nos attentes, et des perspectives concernant la croissance interne des produits des activités ordinaires nets attendue au quatrième trimestre de 2018 dont il est fait mention ci-dessus, la Société s'attend à ce que les produits des activités ordinaires nets et le BAIIA ajusté pour l'exercice complet se situent à l'extrémité supérieure des fourchettes prévisionnelles pour 2018 annoncées précédemment dans son rapport de gestion de 2017.

8 REVUE FINANCIÈRE

8.1 RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Troisième trimestre		Cumul annuel	
	2018	2017	2018	2017
	Période allant du 1 ^{er} juillet au 29 septembre	Période allant du 2 juillet au 30 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 29 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 30 septembre
(en millions de dollars, sauf le nombre d'actions et les données par action)				
Produits des activités ordinaires	1 927,6 \$	1 636,8 \$	5 864,2 \$	4 987,9 \$
Moins : sous-consultants et coûts directs	458,8 \$	350,6 \$	1 384,6 \$	1 109,9 \$
Produits des activités ordinaires nets*	1 468,8 \$	1 286,2 \$	4 479,6 \$	3 878,0 \$
Coûts liés au personnel	1 098,2 \$	953,4 \$	3 407,0 \$	2 958,6 \$
Charges locatives	61,3 \$	61,5 \$	192,0 \$	171,5 \$
Autres charges d'exploitation ¹⁾	122,1 \$	111,2 \$	391,8 \$	334,1 \$
Quote-part du résultat des entreprises associées	(0,3) \$	(0,3) \$	(1,7) \$	(1,4) \$
BAIIA ajusté*	187,5 \$	160,4 \$	490,5 \$	415,2 \$
Coûts d'acquisition et d'intégration*	15,2 \$	9,4 \$	40,6 \$	16,1 \$
BAIIA*	172,3 \$	151,0 \$	449,9 \$	399,1 \$
Dotation à l'amortissement des immobilisations incorporelles	23,7 \$	20,6 \$	72,7 \$	61,3 \$
Dotation à l'amortissement des immobilisations corporelles	22,9 \$	19,4 \$	67,2 \$	57,3 \$
Charges financières	10,7 \$	10,0 \$	39,4 \$	26,6 \$
Quote-part de la dotation à l'amortissement des entreprises associées	0,3 \$	0,2 \$	0,9 \$	0,9 \$
Résultat avant impôt	114,7 \$	100,8 \$	269,7 \$	253,0 \$
Charge d'impôt sur le résultat	26,8 \$	28,2 \$	64,2 \$	69,9 \$
Quote-part de l'impôt sur le résultat des entreprises associées	— \$	— \$	0,1 \$	0,1 \$
Résultat net	87,9 \$	72,6 \$	205,4 \$	183,0 \$
Attribuable aux :				
– Actionnaires	87,7 \$	72,6 \$	204,8 \$	183,0 \$
– Participations ne donnant pas le contrôle	0,2 \$	— \$	0,6 \$	— \$
Résultat net de base par action	0,84 \$	0,71 \$	1,97 \$	1,79 \$
Résultat net dilué par action	0,84 \$	0,71 \$	1,97 \$	1,79 \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions	104 071 770	102 684 023	103 861 665	102 234 641
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	104 338 927	102 816 146	104 109 088	102 343 828

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

1) Les autres charges d'exploitation incluent les profits/pertes de change liés à l'exploitation et les produits d'intérêts.

Dans les rubriques 8.2 à 8.5, nous passons en revue les variations des résultats d'exploitation entre 2018 et 2017, en décrivant les facteurs qui ont eu une incidence sur les produits des activités ordinaires nets, le carnet de commandes, les charges, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, le BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social et la marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social. Les charges financières, l'impôt sur le résultat, le résultat net, le résultat net ajusté, le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions, les fonds provenant des activités d'exploitation et les flux de trésorerie disponibles font également l'objet d'une revue sur une base consolidée aux rubriques 8.6 à 8.10.

8.2 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES NETS

La performance et les résultats financiers de la Société doivent être mesurés et analysés en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, soit les produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils.

Les secteurs d'exploitation de la Société sont les suivants : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (qui comprend l'Asie, l'Australie et la Nouvelle-Zélande). Le tableau qui suit présente un résumé des variations des produits des activités ordinaires nets et du nombre d'employés, par secteur à présenter et au total, d'un exercice à l'autre.

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Troisième trimestre				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets* 2018	271,0 \$	431,5 \$	501,4 \$	264,9 \$	1 468,8 \$
Produits des activités ordinaires nets* 2017	255,1 \$	389,4 \$	457,9 \$	183,8 \$	1 286,2 \$
Variation nette (%)	6,2 %	10,8 %	9,5 %	44,1 %	14,2 %
Croissance (repli) interne**	1,2 %	3,7 %	4,5 %	7,8 %	4,1 %
Croissance découlant d'acquisitions**	5,0 %	2,9 %	4,4 %	36,7 %	8,6 %
Incidence des variations des cours du change***	— %	4,2 %	0,6 %	(0,4) %	1,5 %
Variation nette (%)	6,2 %	10,8 %	9,5 %	44,1 %	14,2 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

** La croissance interne et la croissance découlant d'acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale.

*** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, du total des produits des activités ordinaires nets libellés dans la monnaie locale, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant d'acquisitions.

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)	Cumul annuel				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets* 2018	788,9 \$	1 304,1 \$	1 616,0 \$	770,6 \$	4 479,6 \$
Produits des activités ordinaires nets* 2017	727,2 \$	1 157,4 \$	1 453,9 \$	539,5 \$	3 878,0 \$
Variation nette (%)	8,5 %	12,7 %	11,1 %	42,8 %	15,5 %
Croissance interne**	3,8 %	6,9 %	5,3 %	7,6 %	5,8 %
Croissance découlant d'acquisitions**	4,7 %	7,4 %	4,0 %	36,6 %	9,6 %
Incidence des variations des cours du change***	— %	(1,6) %	1,8 %	(1,4) %	0,1 %
Variation nette (%)	8,5 %	12,7 %	11,1 %	42,8 %	15,5 %

Nombre approximatif d'employés – 2018

Nombre approximatif d'employés – 2017

Variation nette (%)

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

** La croissance interne et la croissance découlant d'acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale.

*** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, du total des produits des activités ordinaires nets libellés dans la monnaie locale, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant d'acquisitions.

À la clôture du troisième trimestre de 2018, les produits des activités ordinaires nets de la Société s'établissaient à 1 468,8 M\$, en hausse de 182,6 M\$, ou 14,2 %, comparativement au troisième trimestre de 2017. Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, les produits des activités nets ont augmenté de 601,6 M\$, ou 15,5 %, par rapport à la période correspondante de 2017.

8.2.1 CANADA

Les produits des activités ordinaires nets générés par nos activités au Canada se sont chiffrés à 271,0 M\$ au troisième trimestre de 2018, en hausse de 15,9 M\$, ou 6,2 %, par rapport à la période correspondante de 2017. La croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions et la croissance interne des produits des activités ordinaires nets se sont établies respectivement à 5,0 % et à 1,2 %. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions est attribuable aux activités canadiennes d'Opus, acquise au quatrième trimestre de 2017.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, les produits des activités ordinaires nets générés par nos activités au Canada se sont chiffrés à 788,9 M\$, en hausse de 61,7 M\$, ou 8,5 %, par rapport à la période correspondante de 2017. La croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions et la croissance interne des produits des activités ordinaires nets se sont établies respectivement à 4,7 % et à 3,8 %. Le secteur du transport et des infrastructures et celui des immeubles et des bâtiments ont généré environ 65 % des produits des activités ordinaires nets.

8.2.2 AMÉRIQUES

Les produits des activités ordinaires nets générés par le secteur d'exploitation des Amériques se sont élevés à 431,5 M\$ au troisième trimestre de 2018, soit une hausse de 42,1 M\$, ou 10,8 %, par rapport à la période correspondante de 2017. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets et la croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions, en devises constantes, se sont établies respectivement à 3,7 % et à 2,9 %, ce qui est conforme aux attentes de la direction. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets provient surtout de nos activités aux États-Unis. Les cours du change ont eu une incidence positive en raison principalement de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain au troisième trimestre de 2018 comparativement à la période correspondante de 2017.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, les produits des activités ordinaires nets générés par le secteur d'exploitation des Amériques se sont établis à 1 304,1 M\$, en hausse de 146,7 M\$, ou 12,7 %, par rapport à la période correspondante de 2017. La croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions et la croissance interne des produits des activités ordinaires nets se sont établies respectivement à 7,4 % et à 6,9 %. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets provient surtout de nos acquisitions en Amérique latine en 2017. Les cours du change ont eu une incidence négative en raison principalement de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain (2018 par rapport à 2017). Le secteur du transport et des infrastructures et celui des immeubles et des bâtiments ont généré environ 81 % des produits des activités ordinaires nets.

8.2.3 EMOIA

Les produits des activités ordinaires nets du secteur d'exploitation EMOIA se sont élevés à 501,4 M\$ pour le troisième trimestre de 2018, soit une hausse de 43,5 M\$, ou 9,5 %, par rapport au troisième trimestre de 2017. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets et la croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions, en devises constantes, se sont chiffrées respectivement à 4,5 % et à 4,4 %. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets est conforme aux attentes de la direction et a été générée principalement par les activités au R.-U. et dans les pays nordiques.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, les produits des activités ordinaires nets générés par le secteur d'exploitation EMOIA se sont établis à 1 616,0 M\$, en hausse de 162,1 M\$, ou 11,1 %, par rapport à la période correspondante de 2017. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets et la croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions, en devises constantes, se sont établies respectivement à 5,3 % et à 4,0 %. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets provient surtout des activités au R.-U. et dans les pays nordiques. Les cours du change ont eu une incidence positive en raison principalement de la dépréciation du dollar canadien par rapport à certaines des monnaies européennes, notamment la livre sterling et la couronne suédoise (2018 par rapport à 2017). Le secteur du transport et des infrastructures et celui des immeubles et des bâtiments ont généré environ 82 % des produits des activités ordinaires nets.

8.2.4 ASIE-PACIFIQUE

Les produits des activités ordinaires nets du secteur d'exploitation Asie-Pacifique se sont élevés à 264,9 M\$ au troisième trimestre de 2018, en hausse de 81,1 M\$, ou 44,1 %, par rapport à la période correspondante de 2017. La croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions et la croissance interne des produits des activités ordinaires nets, en devises constantes dans les deux cas, se sont établies respectivement à 36,7 % et à 7,8 %. La croissance découlant d'acquisitions est attribuable principalement à l'acquisition par la Société, au quatrième trimestre de 2017, d'Opus, dont la majeure partie des produits des activités ordinaires nets sont générés par les activités de celle-ci en Nouvelle-Zélande. Nos activités en Australie et en Asie ont affiché des résultats conformes aux attentes de la direction.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, les produits des activités ordinaires nets du secteur d'exploitation Asie-Pacifique se sont élevés à 770,6 M\$, en hausse de 231,1 M\$, ou 42,8 %, par rapport à la période correspondante de 2017. La croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions et la croissance interne des produits des activités ordinaires nets, en devises constantes dans les deux cas, se sont établies respectivement à 36,6 % et à 7,6 %. La croissance découlant d'acquisitions est attribuable principalement à l'acquisition par la Société, au quatrième trimestre de 2017, d'Opus, dont la majeure partie des produits des activités ordinaires nets sont générés par les activités de celle-ci en Nouvelle-Zélande. Nos activités en Australie ont généré une forte croissance interne des produits des activités ordinaires nets, supérieure aux attentes de la direction. Nos activités en Asie ont affiché une croissance interne neutre des produits des activités ordinaires nets. Le secteur du transport et des infrastructures et celui des immeubles et des bâtiments ont généré environ 89 % des produits des activités ordinaires nets.

8.3 CARNET DE COMMANDES

Troisième trimestre de 2018

(en millions de dollars)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Carnet de commandes*	1 003,9 \$	2 379,1 \$	1 956,3 \$	1 169,8 \$	6 509,1 \$
Ententes-cadres de prestations de services	332,2 \$	1 524,8 \$	24,6 \$	89,0 \$	1 970,6 \$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

Deuxième trimestre de 2018

(en millions de dollars)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Carnet de commandes*	1 058,0 \$	2 400,1 \$	2 073,3 \$	1 175,5 \$	6 706,9 \$
Ententes-cadres de prestations de services	333,9 \$	1 525,5 \$	25,8 \$	64,0 \$	1 949,2 \$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

Troisième trimestre de 2017

(en millions de dollars)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Carnet de commandes*	1 010,3 \$	2 114,8 \$	1 881,3 \$	957,5 \$	5 963,9 \$
Ententes-cadres de prestations de services	376,9 \$	1 472,2 \$	180,0 \$	147,9 \$	2 177,0 \$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

Au 29 septembre 2018, le carnet de commandes s'établissait à 6 509,1 M\$, représentant 9,8 mois de produits des activités ordinaires, ce qui représente une baisse par rapport au deuxième trimestre de 2018 et une augmentation de 545,2 M\$, ou 9,1 %, par rapport au troisième trimestre de 2017. En devises constantes, le carnet de commandes de la Société a affiché une croissance interne de 1,9 % pour les neuf premiers mois de 2018 et une croissance interne de 2,7 % par rapport au troisième trimestre de 2017. Le calendrier d'attribution des contrats peut avoir une incidence importante sur cette mesure.

En outre, la Société était partie à des ententes-cadres de prestations de services de 1 970,6 M\$ à la clôture du troisième trimestre de 2018. Ces ententes-cadres visent des contrats que les clients ont l'intention de nous attribuer, ainsi qu'ils nous en ont avisés en bonne et due forme, pour lesquels le montant des travaux à effectuer n'a pas été précisé, ou pour lesquels le financement n'a pas encore été désigné.

Compte tenu de l'ampleur de certains contrats et des délais requis pour les mener à bien, il se peut que d'importantes fluctuations de cette mesure soient observées d'un trimestre à l'autre. La direction est d'avis que les variations du carnet de commandes doivent être examinées d'un exercice à l'autre, particulièrement au moment d'évaluer la croissance interne en fonction de cours du change constants.

8.4 CHARGES

Le tableau qui suit résume les résultats d'exploitation de la Société exprimés en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

	Troisième trimestre		Cumul annuel	
	2018	2017	2018	2017
	Période allant du 1 ^{er} juillet au 29 septembre	Période allant du 2 juillet au 30 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 29 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 30 septembre
(pourcentage des produits des activités ordinaires nets)				
Produits des activités ordinaires nets*	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Coûts liés au personnel	74,8 %	74,1 %	76,1 %	76,3 %
Charges locatives	4,2 %	4,8 %	4,3 %	4,4 %
Autres charges d'exploitation ¹⁾	8,3 %	8,6 %	8,7 %	8,6 %
Quote-part du résultat des entreprises associées	— %	— %	— %	— %
BAIIA ajusté*	12,7 %	12,5 %	10,9 %	10,7 %
Coûts d'acquisition et d'intégration*	1,0 %	0,7 %	0,9 %	0,4 %
Dotations à l'amortissement des immobilisations incorporelles	1,6 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %
Dotations à l'amortissement des immobilisations corporelles	1,6 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %
Charges financières	0,7 %	0,8 %	0,9 %	0,7 %
Quote-part de la dotation à l'amortissement des entreprises associées	— %	— %	— %	— %
Charge d'impôt sur le résultat	1,8 %	2,2 %	1,4 %	1,8 %
Résultat net	6,0 %	5,7 %	4,6 %	4,7 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

1) Les autres charges d'exploitation incluent les profits et pertes de change et les produits d'intérêts.

Les charges se composent de trois principaux éléments, à savoir les coûts liés au personnel, les charges locatives et les autres charges d'exploitation. Les coûts liés au personnel comprennent les charges salariales de tous les employés s'occupant de la prestation de services de consultation et de l'exécution de projets, ainsi que les coûts liés au personnel administratif et à celui du siège social. Les coûts d'occupation comprennent les charges locatives et les autres coûts connexes se rapportant aux espaces à bureaux qu'occupe la Société partout dans le monde. Les autres charges d'exploitation incluent des coûts fixes tels que les coûts non recouvrables liés à la prestation de services aux clients, les coûts liés à la technologie, les frais liés aux assurances professionnelles, le profit ou la perte de change et les produits d'intérêts.

Par rapport aux périodes correspondantes de 2017, les coûts liés au personnel, les charges locatives et les autres charges d'exploitation, en pourcentage des produits des activités ordinaires nets, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2018 ont été conformes aux attentes de la direction, si l'on tient compte des tendances saisonnières et du moment des acquisitions.

Les coûts d'acquisition et d'intégration sont des composantes de la performance financière de la Société qui, à son avis, ne devraient pas être prises en compte lors de son évaluation de la performance opérationnelle et financière sous-jacente. En conséquence, ces coûts sont pris en compte isolément dans l'état consolidé du résultat net de la Société.

Depuis le deuxième trimestre de 2018, la Société inclut dans ce poste les coûts liés au programme d'impartition des services de TI. Les coûts du programme d'impartition des services de TI correspondent essentiellement aux coûts de dédoublement et de transition non récurrents qui découlent de la sous-traitance du soutien de l'infrastructure

de TI et du soutien informatique de la Société. Cette stratégie d'impartition devrait générer des économies de coûts à compter de 2019 et par la suite.

Les coûts du programme d'impartition des services de TI ont été pris en compte lors de l'établissement de la fourchette prévisionnelle des coûts d'acquisition et d'intégration pour 2018 qu'a présentée la Société dans son rapport de gestion de l'exercice clos le 31 décembre 2017. Cette fourchette se situe entre 40,0 M\$ et 50,0 M\$.

Au 29 septembre 2018, la Société avait engagé des coûts d'acquisition et d'intégration de 40,6 M\$, ce qui est conforme aux estimations de la direction.

Enfin, la Société inscrit également des charges telles que la dotation à l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles. Le moment où les acquisitions d'entreprises sont réalisées et le moment où les dépenses d'investissement sont engagées au cours de l'exercice influent sur la comparaison de ces éléments d'un trimestre à l'autre. Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 29 septembre 2018, ces charges sont demeurées stables par rapport aux périodes correspondantes de 2017.

8.5 BAIIA AJUSTÉ PAR SECTEUR D'EXPLOITATION

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Troisième trimestre de 2018				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets*	271,0 \$	431,5 \$	501,4 \$	264,9 \$	1 468,8 \$
BAIIA ajusté*					187,5 \$
Charges du siège social					23,1 \$
BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social*	43,0 \$	77,9 \$	52,6 \$	37,1 \$	210,6 \$
Marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social*	15,9 %	18,1 %	10,5 %	14,0 %	14,3 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Troisième trimestre de 2017				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets*	255,1 \$	389,4 \$	457,9 \$	183,8 \$	1 286,2 \$
BAIIA ajusté*					160,4 \$
Charges du siège social					14,3 \$
BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social*	33,1 \$	69,5 \$	50,2 \$	21,9 \$	174,7 \$
Marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social*	13,0 %	17,8 %	11,0 %	11,9 %	13,6 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Cumul 2018				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets*	788,9 \$	1 304,1 \$	1 616,0 \$	770,6 \$	4 479,6 \$
BAIIA ajusté*					490,5 \$
Charges du siège social					65,7 \$
BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social*	104,5 \$	201,1 \$	164,3 \$	86,3 \$	556,2 \$
Marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social*	13,2 %	15,4 %	10,2 %	11,2 %	12,4 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Cumul 2017				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets*	727,2 \$	1 157,4 \$	1 453,9 \$	539,5 \$	3 878,0 \$
BAIIA ajusté*					415,2 \$
Charges du siège social					43,0 \$
BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social*	85,8 \$	172,5 \$	145,2 \$	54,7 \$	458,2 \$
Marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social*	11,8 %	14,9 %	10,0 %	10,1 %	11,8 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté consolidé, dans les deux cas avant déduction des charges du siège social, se sont établis respectivement à 210,6 M\$ et à 14,3 % pour le trimestre, en comparaison de 174,7 M\$ et de 13,6 % pour la période correspondante de 2017.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté consolidé, dans les deux cas avant déduction des charges du siège social, se sont établis respectivement à 556,2 M\$ et à 12,4 %, en comparaison de 458,2 M\$ et de 11,8 % pour la période correspondante de 2017.

Ces augmentations observées à la fois pour le trimestre et l'exercice à ce jour sont attribuables à la croissance interne des produits des activités ordinaires nets et à la croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions, aux taux d'utilisation solides obtenus dans la plupart des secteurs d'exploitation, et aux mesures de compression des coûts.

L'augmentation du BAIIA ajusté et l'amélioration de la marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social enregistrées pour le trimestre et l'exercice à ce jour par les secteurs Canada, Amériques et Asie-Pacifique de la Société sont conformes aux attentes de la direction et découlent de la croissance interne des produits des activités ordinaires nets et de la croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions, des taux d'utilisation stables obtenus dans la plupart des secteurs d'exploitation et des mesures de compression des coûts.

L'augmentation du BAIIA ajusté et la diminution de la marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social enregistrées par le secteur d'exploitation EMOIA pour le trimestre sont également conformes aux attentes de la direction. La hausse du BAIIA ajusté est essentiellement attribuable à la croissance interne et à la croissance découlant d'acquisitions des produits des activités ordinaires nets. Tel qu'il est indiqué dans notre rapport de gestion du deuxième trimestre de 2018, le recul de la marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social enregistré pour le trimestre était attendu et est principalement attribuable à une diminution des heures facturables liées à nos activités en Suède par rapport à la période correspondante de 2017.

Pour les neuf premiers mois de 2018, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté, avant déduction des charges du siège social du secteur d'exploitation EMOIA, ont été supérieurs à ceux de la période correspondante de 2017, en raison essentiellement de la hausse des produits des activités ordinaires nets, de même que des taux d'utilisation stables enregistrés dans la plupart des régions d'exploitation et des mesures de compression des coûts.

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté consolidé se sont établis respectivement à 187,5 M\$ et à 12,7 % pour le trimestre, en comparaison de 160,4 M\$ et de 12,5 % pour la période correspondante de 2017.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté consolidé se sont établis respectivement à 490,5 M\$ et à 10,9 %, en comparaison de 415,2 M\$ et de 10,7 % pour la période correspondante de 2017.

Les hausses du BAIIA ajusté consolidé et de la marge du BAIIA ajusté consolidé observées à la fois pour le trimestre et l'exercice à ce jour reflètent les facteurs ayant influé sur les indicateurs de rendement consolidés correspondants pour l'exercice à ce jour avant déduction des charges du siège social.

Les charges du siège social inscrites pour le trimestre et pour la période de neuf mois clos le 29 septembre 2018, qui se sont établies respectivement à 23,1 M\$ et à 65,7 M\$, ont été conformes aux prévisions révisées des charges du siège social de la Société publiées dans son rapport de gestion du deuxième trimestre de 2018.

Plusieurs facteurs influent sur la marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social, tels que la saisonnalité, la nature des projets, les prix, l'environnement concurrentiel, l'exécution des projets, les hausses de coûts, les cours du change et la productivité des employés. Par conséquent, la marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social devrait être considérée comme une mesure de la performance d'un exercice à l'autre, et non d'un trimestre à l'autre.

8.6 CHARGES FINANCIÈRES

Les charges financières de la Société se rapportent principalement aux charges d'intérêts liées aux facilités de crédit, aux charges financières nettes liées aux obligations au titre des régimes de retraite, aux profits ou pertes de change sur les actifs et les passifs en monnaies étrangères, aux profits ou pertes sur les autres actifs et aux écarts de conversion latents liés aux instruments financiers. La Société recourt à ses facilités de crédit pour gérer son fonds de roulement et pour financer ses dépenses d'investissement et ses acquisitions d'entreprises.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 29 septembre 2018, les charges financières exprimées en pourcentage des produits des activités ordinaires nets sont demeurées semblables à celles inscrites pour les périodes correspondantes de 2017.

8.7 IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Au troisième trimestre de 2018, une charge d'impôt sur le résultat de 26,8 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 114,7 M\$ (impôts sur les bénéfices nets attribuables aux intérêts minoritaires de néant), soit un taux d'impôt effectif de 23,4 %, ce qui est conforme aux attentes de la direction.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, une charge d'impôt sur le résultat de 64,2 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 269,6 M\$ (impôts sur les bénéfices nets attribuables aux intérêts minoritaires de 0,1 M\$), soit un taux d'impôt effectif de 23,8 %, ce qui est conforme aux prévisions de la fourchette de taux d'impôt de 23 % à 25 % pour l'exercice entier publiées précédemment.

8.8 RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT NET PAR ACTION

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour le troisième trimestre de 2018 s'est élevé à 87,7 M\$, ou 0,84 \$ par action sur une base diluée, en comparaison de 72,6 M\$, ou 0,71 \$ par action sur une base diluée, pour la période correspondante de 2017. Cette hausse est principalement attribuable à l'augmentation des produits des activités ordinaires nets, à l'amélioration de la marge du BAIIA ajusté et à la diminution du taux d'impôt effectif.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société s'est élevé à 204,8 M\$, ou 1,97 \$ par action sur une base diluée, en comparaison de 183,0 M\$, ou 1,79 \$ par action sur une base diluée, pour la période correspondante de 2017. Cette hausse est principalement

attribuable à l'augmentation des produits des activités ordinaires nets, à l'amélioration de la marge du BAIIA ajusté et à la diminution du taux d'impôt effectif.

Le résultat net par action est une mesure couramment utilisée pour mesurer le rendement d'une société. Toutefois, la direction estime que, dans le cas des sociétés procédant à de multiples acquisitions ou à des regroupements, notamment dans le domaine de l'ingénierie et de la construction, le résultat net ajusté par action, le résultat net ajusté compte non tenu de l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions par action (en raison de la diversité des méthodes comptables relatives à la répartition du coût d'achat au goodwill et aux immobilisations incorporelles), les fonds provenant des activités d'exploitation par action et les flux de trésorerie disponibles par action sont des mesures plus efficaces pour évaluer le rendement d'une société par rapport à ses concurrents. Ces mesures sont présentées aux rubriques 8.9 et 8.10.

8.9 RAPPROCHEMENT DU RÉSULTAT NET, DU RÉSULTAT NET AJUSTÉ ET DU RÉSULTAT NET AJUSTÉ COMPTE NON TENU DE L'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES LIÉES AUX ACQUISITIONS D'ENTREPRISES

	Troisième trimestre		Cumul	
	2018	2017	2018	2017
	Période allant du 1 ^{er} juillet au 29 septembre	Période allant du 2 juillet au 30 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 29 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 30 septembre
(en millions de dollars, sauf le nombre d'actions et les données par action)				
Résultat net attribuable aux actionnaires	87,7 \$	72,6 \$	204,8 \$	183,0 \$
Coûts d'acquisition et d'intégration*	15,2 \$	9,4 \$	40,6 \$	16,1 \$
Impôt sur le résultat relatif aux coûts d'acquisition et d'intégration	(3,6) \$	(2,5) \$	(9,7) \$	(4,4) \$
Résultat net ajusté*	99,3 \$	79,5 \$	235,7 \$	194,7 \$
Résultat net ajusté par action*	0,95 \$	0,77 \$	2,27 \$	1,90 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	16,3 \$	14,5 \$	49,8 \$	44,8 \$
Impôt sur le résultat relatif à l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	(3,8) \$	(4,1) \$	(11,9) \$	(12,4) \$
Résultat net ajusté compte non tenu de l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions*	111,8 \$	89,9 \$	273,6 \$	227,1 \$
Résultat net ajusté compte non tenu de l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions par action*	1,07 \$	0,88 \$	2,63 \$	2,22 \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions	104 071 770	102 684 023	103 861 665	102 234 641

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

Le résultat net ajusté s'est établi à 99,3 M\$, ou 0,95 \$ par action, au troisième trimestre de 2018, comparativement à 79,5 M\$, ou 0,77 \$ par action, au troisième trimestre de 2017. Cette augmentation est principalement attribuable à l'accroissement des produits des activités ordinaires nets, à l'amélioration de la marge du BAIIA ajusté et à la diminution du taux d'impôt effectif.

Le résultat net ajusté s'est établi à 235,7 M\$, ou 2,27 \$ par action, pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, comparativement à 194,7 M\$, ou 1,90 \$ par action, pour la période correspondante de 2017. Cette augmentation découle essentiellement des mêmes facteurs qui expliquent la variation enregistrée pour le trimestre.

Le résultat net ajusté compte non tenu l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions s'est établi à 111,8 M\$, ou 1,07 \$ par action, au troisième trimestre de 2018, comparativement à 89,9 M\$, ou 0,88 \$ par action, pour la période correspondante de 2017. Cette augmentation est essentiellement attribuable à l'accroissement des produits des activités ordinaires nets, à l'amélioration de la marge du BAIIA ajusté et à la diminution du taux d'impôt effectif.

Le résultat net ajusté compte non tenu de l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions s'est établi à 273,6 M\$, ou 2,63 \$ par action, pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, en comparaison de 227,1 M\$, ou 2,22 \$ par action, pour la période correspondante de 2017. Cette augmentation découle essentiellement des mêmes facteurs qui expliquent la variation enregistrée pour le trimestre.

8.10 FONDS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

	Troisième trimestre		Cumul	
	2018	2017	2018	2017
(en millions de dollars, sauf le nombre d'actions et les données par action)	Période allant du 1 ^{er} juillet au 29 septembre	Période allant du 2 juillet au 30 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 29 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 30 septembre
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	261,4 \$	39,4 \$	332,3 \$	65,0 \$
À l'exclusion de :				
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	130,3 \$	(91,9) \$	(20,7) \$	(256,8) \$
Fonds provenant des activités d'exploitation*	131,1 \$	131,3 \$	353,0 \$	321,8 \$
Fonds provenant des activités d'exploitation par action*	1,26 \$	1,28 \$	3,40 \$	3,15 \$
Y compris :				
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	130,3 \$	(91,9) \$	(20,7) \$	(256,8) \$
Moins :				
Dépenses d'investissement, montant net	23,2 \$	19,5 \$	75,3 \$	67,5 \$
Flux de trésorerie disponibles*	238,2 \$	19,9 \$	257,0 \$	(2,5) \$
Flux de trésorerie disponibles par action*	2,29 \$	0,19 \$	2,47 \$	(0,02) \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions	104 071 770	102 684 023	103 861 665	102 234 641

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

8.10.1 FONDS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

Les fonds provenant des activités d'exploitation constituent une mesure utilisée par la Société pour fournir à la direction et aux investisseurs un indicateur des fonds générés par les activités d'exploitation avant la variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement.

Pour le troisième trimestre de 2018, la Société a inscrit des fonds provenant des activités d'exploitation de 131,1 M\$, ou 1,26 \$ par action, comparable à 131,3 M\$, ou 1,28 \$ par action, pour le troisième trimestre de 2017.

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, la Société a inscrit des fonds provenant des activités d'exploitation de 353,0 M\$, ou 3,40 \$ par action, comparativement à 321,8 M\$, ou 3,15 \$ par action, pour la période correspondante de 2017. Cette augmentation est principalement attribuable à la hausse du résultat net enregistrée en 2018.

8.10.2 FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une indication de la capacité de la Société de continuer de générer des liquidités discrétionnaires grâce à l'exercice de ses activités d'exploitation et autres activités. Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie de la période qui sont disponibles pour les fournisseurs de capitaux, c'est-à-dire les créanciers et les actionnaires de la Société.

Pour le troisième trimestre de 2018, la Société a enregistré des flux de trésorerie disponibles de 238,2 M\$, ou 2,29 \$ par action, comparativement à des flux de trésorerie disponibles de 19,9 M\$, ou 0,19 \$ par action, pour le troisième trimestre de 2017. L'amélioration des flux de trésorerie disponibles découle surtout de l'importante hausse du délai de recouvrement enregistrée au cours de la période

Pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, la Société a généré des flux de trésorerie disponibles de 257,0 M\$, ou 2,47 \$ par action, comparativement à des flux de trésorerie disponibles d'un montant négatif de 2,5 M\$, ou 0,02 \$ par action, pour la période correspondante de 2017. L'augmentation des flux de trésorerie disponibles est attribuable essentiellement aux mêmes facteurs qui expliquent la variation enregistrée pour le trimestre.

Les flux de trésorerie disponibles doivent être examinés d'un exercice à l'autre plutôt que d'un trimestre à l'autre, puisque le moment des investissements dans des projets et la gestion du fonds de roulement peuvent avoir une incidence à court terme. Les flux de trésorerie disponibles sur 12 mois continus se sont établis à 555,6 M\$ et ont représenté 236,3 % du résultat net attribuable aux actionnaires, ce qui est supérieur aux attentes de la direction étant donné l'amélioration significative du Délai Moyen de Recouvrement des Créances Clients.

9 SITUATION DE TRÉSORERIE

(en millions de dollars)	Troisième trimestre		Cumul	
	2018	2017	2018	2017
	Période allant du 1 ^{er} juillet au 29 septembre	Période allant du 2 juillet au 30 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 29 septembre	Période allant du 1 ^{er} janvier au 30 septembre
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	261,4 \$	39,4 \$	332,3 \$	65,0 \$
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(210,8) \$	(9,4) \$	(215,6) \$	23,7 \$
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(24,6) \$	(65,3) \$	(121,5) \$	(134,2) \$
Effet des variations des cours du change sur la trésorerie	(5,1) \$	(7,3) \$	(2,2) \$	(5,2) \$
Variation nette de la trésorerie	20,9 \$	(42,6) \$	(7,0) \$	(50,7) \$
Dividendes versés	19,5 \$	18,0 \$	59,3 \$	52,2 \$
Dépenses d'investissement nettes	23,2 \$	19,5 \$	75,3 \$	67,5 \$

9.1 ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation se sont établis à 261,4 M\$ pour le troisième trimestre de 2018, comparativement à 39,4 M\$ pour le troisième trimestre de 2017. La variation des flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation découle essentiellement de l'importante amélioration du délai de recouvrement enregistrée au cours de la période.

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation se sont établis à 332,3 M\$ pour la période de neuf mois close le 29 septembre 2018, comparativement à 65,0 M\$ pour la période correspondante de 2017. Cette augmentation des flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation est attribuable essentiellement aux mêmes facteurs qui expliquent la variation enregistrée pour le trimestre.

9.2 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Les activités de financement du troisième trimestre de 2018 ont donné lieu à des sorties de trésorerie de 210,8 M\$, comparativement à 9,4 M\$ pour le troisième trimestre de 2017. Au cours du trimestre, la Société a émis 0,4 M\$ d'actions, remboursé des dettes à long terme d'un montant de 182,9 M\$, remboursé divers passifs, y compris des charges d'intérêts, d'un montant de 8,8 M\$ et versé des dividendes aux actionnaires de 19,5 M\$. Au troisième trimestre de 2017, la Société a augmenté son endettement de 18,7 M\$, remboursé divers passifs, y compris des charges d'intérêts et des frais financiers, d'un montant de 10,1 M\$ et versé des dividendes totalisant 18,0 M\$.

Les activités de financement de la période de neuf mois close le 29 septembre 2018 ont donné lieu à des sorties de trésorerie de 215,6 M\$, comparativement à des entrées de trésorerie de 23,7 M\$ pour la période correspondante de 2017. Au cours de la période de neuf mois, la Société a émis 1,4 M\$ d'actions, remboursé des dettes à long terme d'un montant de 117,5 M\$, remboursé divers passifs, y compris des charges d'intérêts, d'un montant de 40,2 M\$ et versé des dividendes aux actionnaires de 59,3 M\$. Au cours de la période correspondante de 2017, la Société a augmenté son endettement de 100,2 M\$, remboursé divers passifs, y compris des charges d'intérêts et des frais financiers, d'un montant de 26,6 M\$, émis 2,3 M\$ d'actions et versé des dividendes totalisant 52,2 M\$.

9.3 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Les activités d'investissement du troisième trimestre de 2018 se sont soldées par des sorties de trésorerie de 24,6 M\$, contre 65,3 M\$ pour le troisième trimestre de 2017. La Société a effectué des sorties de fonds liées à des acquisitions d'entreprises passées et courantes pour un coût de 1,5 M\$ et a fait l'acquisition de matériel et d'immobilisations incorporelles totalisant 24,3 M\$ au troisième trimestre de 2018, en comparaison de 46,1 M\$ et de 19,8 M\$, respectivement, au cours de la période correspondante de 2017.

Les activités d'investissement de la période de neuf mois close le 29 septembre 2018 se sont soldées par des sorties de trésorerie de 121,5 M\$, contre 134,2 M\$ pour la période correspondante de 2017. La Société a effectué des sorties de fonds liées à des acquisitions d'entreprises passées et courantes de 47,1 M\$ et a fait l'acquisition de matériel et d'immobilisations incorporelles totalisant 77,6 M\$ au cours des neuf premiers mois de 2018, en comparaison de 64,1 M\$ et de 69,7 M\$, respectivement, au cours de la période correspondante de 2017.

9.4 DETTE NETTE

(en millions de dollars)	2018	2017
	Au 29 septembre	Au 31 décembre
Passifs financiers ¹⁾	1 078,3 \$	1 229,9 \$
Moins : trésorerie	(173,9) \$	(185,1) \$
Dettes nettes*	904,4 \$	1 044,8 \$
BAIIA ajusté sur 12 mois continus*	630,5 \$	555,2 \$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

1) Les passifs financiers sont constitués de la dette à long terme et des autres passifs financiers, y compris leur partie courante.

Au 29 septembre 2018, l'état de la situation financière de la Société était sain et comportait un bon équilibre entre les dettes et les capitaux propres. La dette nette de la Société s'est établie à 904,4 M\$ et son ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté sur 12 mois continus, à 1,4 fois. En incluant le BAIIA ajusté sur 12 mois complets pour tenir compte de toutes les acquisitions, le ratio est également de 1,4 fois.

9.5 DIVIDENDES

Le 8 août 2018, la Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,375 \$ par action ordinaire, à payer aux porteurs d'actions ordinaires inscrits le 30 septembre 2018. Ce dividende a été versé le 15 octobre 2018. Au 29 septembre 2018, 104 129 186 actions étaient émises et en circulation, en comparaison de 102 752 452 au 30 septembre 2017. Au troisième trimestre de 2018, une partie du dividende payé au deuxième trimestre a été réinvestie dans 287 848 actions ordinaires dans le cadre du RRD. Les dividendes déclarés au troisième trimestre de 2018 ont totalisé 39,1 M\$, contre 38,9 M\$ au deuxième trimestre de 2018. Les porteurs de 54 145 002 actions, représentant 52,0 % du total des actions en circulation en date du 29 septembre 2018, ont choisi de participer au RRD. De ce fait, du total des dividendes payés le 15 octobre 2018, 20,3 M\$ ont été réinvestis en actions de la Société. La sortie nette de trésorerie, le 15 octobre 2018, a été de 18,8 M\$ pour le paiement du dividende du troisième trimestre.

Le conseil d'administration (le « conseil ») a déterminé que le niveau actuel du dividende trimestriel est approprié compte tenu du résultat actuel de la Société et de ses besoins financiers actuels en fonction de ses activités. Il est prévu que le dividende demeurera à ce niveau, sous réserve de l'évaluation continue par le conseil des besoins futurs, de la performance financière, des liquidités, et d'autres facteurs que le conseil jugera pertinents. Le montant réel de tout dividende de même que chaque date de déclaration, date de clôture des registres et date de paiement sont déterminés par le conseil, à sa discrétion. Certains renseignements contenus dans la présente section représentent des énoncés prospectifs. Veuillez vous reporter à la rubrique « Énoncés prospectifs » du présent rapport de gestion.

9.6 OPTIONS SUR ACTIONS

Au 7 novembre 2018, 693 583 options sur actions étaient en cours, à un prix d'exercice variant de 35,12 \$ à 59,75 \$.

9.7 SOURCES DE FINANCEMENT

(en millions de dollars)	2018	2017
	Au 29 septembre	Au 31 décembre
Trésorerie	173,9 \$	185,1 \$
Facilité de crédit consortiale disponible	688,3 \$	584,7 \$
Autres facilités de crédit d'exploitation	90,6 \$	80,2 \$
Sources de financement à court terme disponibles	952,8 \$	850,0 \$

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et ses sources de financement à court terme disponibles lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance, ses besoins en matière de fonds de roulement et ses dépenses d'investissement prévues et d'offrir à ses actionnaires un rendement sur leurs investissements.

9.8 FACILITÉ DE CRÉDIT

Au 29 septembre 2018, la Société disposait d'une facilité de crédit d'un montant maximal de 1 400,0 M\$ US consentie par un consortium d'institutions financières. La facilité de crédit peut être utilisée pour i) financer les frais généraux de la Société, son fonds de roulement et ses dépenses d'investissement, et ii) financer ses futures acquisitions d'entreprises. Aux termes de cette facilité de crédit, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives sur une base consolidée. Les principales clauses se rapportent aux ratios de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé et de la couverture des charges fixes. La direction s'assure trimestriellement de la conformité de la Société aux clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôt prévues en vertu de sa facilité de crédit. Toutes les clauses étaient respectées au 29 septembre 2018.

10 SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES

	2018				2017				2016	
	Total	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4	
	(en millions de dollars, sauf les données par action) Sur 12 mois	Période allant du 1 ^{er} juillet au 29 septembre	Période allant du 1 ^{er} avril au 30 juin	Période allant du 1 ^{er} janvier au 31 mars	Période allant du 1 ^{er} octobre au 31 décembre	Période allant du 2 juillet au 30 septembre	Période allant du 2 avril au 1 ^{er} juillet	Période allant du 1 ^{er} janvier au 1 ^{er} avril	Période allant du 25 septembre au 31 décembre	
Résultats d'exploitation										
Produits des activités ordinaires	7 818,5	\$ 1 927,6	\$ 2 025,9	\$ 1 910,7	\$ 1 954,3	\$ 1 636,8	\$ 1 717,2	\$ 1 633,9	\$ 1 798,4	\$
Produits des activités ordinaires nets*	5 958,2	\$ 1 468,8	\$ 1 541,1	\$ 1 469,7	\$ 1 478,6	\$ 1 286,2	\$ 1 315,9	\$ 1 275,9	\$ 1 327,7	\$
BAlIA ajusté*	630,5	\$ 187,5	\$ 169,5	\$ 133,5	\$ 140,0	\$ 160,4	\$ 140,3	\$ 114,5	\$ 135,3	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires	235,1	\$ 87,7	\$ 67,4	\$ 49,7	\$ 30,3	\$ 72,6	\$ 62,8	\$ 47,6	\$ 56,0	\$
Résultat net de base par action		0,84	\$ 0,65	\$ 0,48	\$ 0,29	\$ 0,71	\$ 0,61	\$ 0,47	\$ 0,55	\$
Résultat net dilué par action		0,84	\$ 0,65	\$ 0,48	\$ 0,29	\$ 0,71	\$ 0,61	\$ 0,47	\$ 0,55	\$
Carnet de commandes*		6 509,1	\$ 6 706,9	\$ 6 718,8	\$ 6 361,6	\$ 5 963,9	\$ 5 864,6	\$ 5 985,3	\$ 5 668,8	\$
Dividendes										
Dividendes déclarés	155,5	\$ 39,1	\$ 38,9	\$ 38,8	\$ 38,7	\$ 38,5	\$ 38,4	\$ 38,2	\$ 38,0	\$
Dividendes déclarés, par action	1,50	\$ 0,375	\$ 0,375	\$ 0,375	\$ 0,375	\$ 0,375	\$ 0,375	\$ 0,375	\$ 0,375	\$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

11 GOUVERNANCE

11.1 CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir des contrôles et procédures de communication de l'information (les « CPCI ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision les CPCI pour fournir l'assurance raisonnable que :

- l'information importante relative à la Société leur est communiquée, particulièrement durant la période de préparation des rapports intermédiaires;
- l'information qui doit être présentée dans les rapports annuels, les rapports intermédiaires ou les autres rapports que la Société dépose ou soumet en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont aussi conçu ou fait concevoir sous leur supervision un contrôle interne à l'égard de l'information financière (le « CIIF ») d'après le cadre intégré de contrôle interne qui a été conçu par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (le « cadre de 2013 du COSO ») pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

En raison des limites inhérentes des CPCI et du CIIF, la direction ne s'attend pas à ce que les CPCI et le CIIF permettent de prévenir ou de détecter toutes les erreurs ou les anomalies intentionnelles résultant d'actes frauduleux.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont restreint l'étendue des travaux de conception des CPCI et du CIIF afin d'exclure les contrôles, méthodes et procédures liés aux acquisitions de ConCol, d'Opus, d'ISS Proko et d'UnionConsult, conclues respectivement le 31 octobre 2017, le 4 décembre 2017, le 31 décembre 2017 et le 16 mars 2018, comme il est permis en vertu du Règlement 52-109 des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, lequel autorise ce genre de traitement pour les 365 jours suivant une acquisition.

Il n'est survenu, au cours de la période allant du 1^{er} juillet 2018 au 29 septembre 2018, aucun changement touchant le CIIF de la Société qui a eu, ou dont on pourrait raisonnablement penser qu'il aura, une incidence significative sur le CIIF de la Société. Les contrôles seront toujours analysés périodiquement afin d'assurer une amélioration continue.

11.2 RESPONSABILITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil a un rôle de surveillance à l'égard de l'information financière communiquée au public. De ce fait, le comité d'audit et le conseil de WSP ont revu et approuvé les états financiers consolidés intermédiaires non audités pour la période close le 29 septembre 2018 ainsi que le présent rapport de gestion avant leur publication.

12 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société ont été établis conformément aux IFRS s'appliquant à la préparation d'états financiers intermédiaires publiées par l'International Accounting Standards Board, notamment IAS 34 *Information financière intermédiaire*, ainsi que selon les mêmes méthodes comptables que celles qui ont été appliquées lors de l'établissement des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 à l'exception des nouvelles méthodes comptables adoptées le 1^{er} janvier 2018.

Veillez vous reporter aux états financiers consolidés audités de 2017 et aux états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités du troisième trimestre de 2018 de la Société pour de plus amples renseignements sur les principales méthodes comptables et les estimations importantes qui ont été utilisées pour dresser les états financiers.

13 NORMES COMPTABLES FUTURES

Les états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 ainsi que le rapport de gestion y afférent présentaient les normes comptables futures de l'IASB qui entreront en vigueur au cours des prochains exercices.

14 INSTRUMENTS FINANCIERS

Les états financiers consolidés audités de 2017 de la Société décrivaient, à la note 25, les risques liés aux instruments financiers et la façon dont la Société gère ces risques. Pour le troisième trimestre de 2018, aucun changement important ne s'est produit à l'égard des risques liés aux instruments financiers, et aucune modification importante n'a été apportée au classement des instruments financiers. En outre, la méthode utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers n'a pas changé en 2018.

15 TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La Société détient le contrôle sur ses filiales, lesquelles sont consolidées dans les états financiers consolidés. Certains accords de gestion ont été mis en place avec des entités structurées qui fournissent différents services, principalement dans le secteur de l'architecture. Ces accords de gestion permettent à la Société d'exercer un contrôle sur la gestion et les activités de ces entités. La Société reçoit également des honoraires de gestion et a des obligations à l'égard des passifs et des pertes de ces entités. Compte tenu de ces faits et circonstances, la direction a conclu que ces entités sont contrôlées par la Société et, par conséquent, elle les a intégrées dans ses états financiers consolidés.

Les transactions entre les filiales et les entités structurées sont conclues dans le cours normal des activités, dans des conditions de concurrence normale. La totalité des transactions et des soldes intragroupe ont été éliminés.

La Société réalise certaines activités de concert avec d'autres parties dans le cadre de partenariats classés à titre d'entreprises communes. Ces partenariats sont comptabilisés par la Société à l'aide de sa quote-part des actifs, des passifs, des produits des activités ordinaires, des charges et des flux de trésorerie en utilisant les plus récents états financiers de ces partenariats disponibles.

16 ARRANGEMENTS HORS BILAN

La Société n'a aucun arrangement hors bilan, à l'exception de certains contrats de location simple relatifs à des locaux à bureaux, à du matériel informatique, à des véhicules et à des lettres de crédit. Conformément aux IFRS, aucune obligation en vertu de contrats de location ni aucun actif sous-jacent n'ont été comptabilisés à l'état de la situation financière, puisque les modalités de ces contrats de location ne répondaient pas aux critères permettant de les inscrire à l'actif.

17 PERSPECTIVES

Les perspectives ci-après sont datées du 14 mars 2018 et font partie du rapport de gestion 2017 portant sur les résultats financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2017. Elles sont fournies afin d'aider les analystes et les actionnaires à forger leurs opinions respectives en ce qui concerne 2018, et leur utilisation à toute autre fin risque de ne pas convenir aux besoins du lecteur. Les mesures présentées sont susceptibles de changer. Les renseignements contenus dans la présente section représentent des énoncés prospectifs. Veuillez vous reporter à la rubrique « Énoncés prospectifs » du présent rapport de gestion.

Le tableau ci-dessous présente un sommaire des fourchettes cibles, établies en date du 14 mars 2018, relativement aux diverses mesures qui seront utilisées pour l'exercice 2018 :

	FOURCHETTE CIBLE POUR 2018
Produits des activités ordinaires nets*	Entre 5 700 M\$ et 5 900 M\$
BAIIA ajusté*	Entre 610 M\$ et 660 M\$
Saisonnalité et fluctuations du BAIIA ajusté*	T1 : Entre 18 % et 21 %
	T2 : Entre 25 % et 28 %
	T3 : Entre 26 % et 29 %
	T4 : Entre 24 % et 27 %
Taux d'imposition	Entre 23 % et 25 %
Délai de recouvrement*	De 80 à 85 jours
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	Entre 60 M\$ et 70 M\$
Dépenses d'investissement	Entre 115 M\$ et 125 M\$
Dette nette sur le BAIIA ajusté*	Entre 1,5 fois et 2,0 fois ¹⁾
Coûts d'acquisition et d'intégration*	Entre 40 M\$ et 50 M\$ ²⁾

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Glossaire ».

1) Cible à l'exclusion de toute dette requise pour financer des acquisitions.

2) En raison principalement des coûts liés au personnel et des coûts d'intégration liés à l'immobilier se rapportant à l'acquisition d'Opus conclue au quatrième trimestre de 2017, des coûts d'intégration liés à l'immobilier se rapportant à l'acquisition de Mouchel conclue au quatrième trimestre de 2016 et des coûts du programme d'impartition des services de TI.

Les fourchettes cibles présentées dans le tableau ci-dessus ont été établies en supposant qu'aucune variation n'aura lieu dans les cours du change sur les marchés où la Société exerce ses activités. Aux fins de l'établissement de ses prévisions pour 2018, la Société a pris en considération plusieurs hypothèses relatives à l'économie et au marché concernant la concurrence, l'environnement politique et la performance économique de chaque région dans laquelle elle exerce des activités. Elle a aussi présumé que les facteurs économiques et la concurrence demeureraient stables dans les régions où elle exerce ses activités.

Les prévisions ont été préparées en utilisant les taux d'imposition en vigueur au 31 décembre 2017 dans les pays où la Société mène des activités et en supposant qu'aucun changement ne sera apporté à la législation fiscale applicable dans ces pays. Dans les prévisions pour 2018, la Société n'a pas tenu compte des éventuels regroupements d'entreprises, cessions, fusions ou autres transactions susceptibles de se produire après la publication du rapport de gestion daté du 14 mars 2018. La Société tient à préciser que les hypothèses utilisées pour établir les prévisions de 2018 pourraient se révéler incorrectes ou inexactes. Par conséquent, les résultats réels de la Société pourraient différer fortement des estimations formulées dans le présent rapport de gestion.

Étant donné que les résultats du troisième trimestre de 2018 sont conformes aux attentes de la direction, la Société réaffirme ses perspectives pour l'exercice complet 2018.

18 ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En plus de communiquer des données historiques, la Société formule ou présente, dans le présent rapport de gestion, des énoncés ou de l'information qui ne sont pas fondés sur des faits passés et peuvent être considérés comme étant de l'information prospective ou des énoncés prospectifs en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Ces énoncés ont trait à des événements futurs ou à un rendement futur et reflètent les attentes de la direction quant à la croissance, aux résultats d'exploitation, au rendement et aux perspectives d'affaires de même qu'aux débouchés de la Société ou de son secteur de l'industrie.

Ce rapport de gestion contient des énoncés prospectifs, y compris les perspectives discutées à la rubrique 16. On reconnaît habituellement les énoncés prospectifs à l'emploi de termes ou d'expressions comme « pouvoir », « devoir », « prévoir », « projeter », « anticiper », « croire », « estimer », « prédire », « potentiel », « continuer » ou d'autres termes semblables, employés au présent, au futur ou au conditionnel, y compris à la forme négative. Ces énoncés prospectifs traduisent les opinions actuelles de la direction et sont fondés sur certaines hypothèses et certains facteurs présentés dans le présent rapport de gestion, hypothèses et facteurs qui, par leur nature, sont assujettis à des incertitudes et à des risques inhérents. Bien que la Société considère que ces hypothèses et ces facteurs sont raisonnables en fonction des renseignements disponibles au 7 novembre 2018, les événements ou les résultats pourraient différer fortement des résultats, des prévisions ou des conclusions prévus dans les énoncés prospectifs.

Pour évaluer les énoncés prospectifs, les investisseurs devraient spécifiquement prendre en compte divers facteurs, notamment, mais sans s'y limiter, les facteurs de risque décrits aux sections suivantes de la rubrique 21 du rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 : « activités internationales », « non-conformité aux lois et aux règlements », « défaillance, interruption ou atteinte à la sécurité des systèmes, des réseaux et des données informatiques », « modifications du carnet de commandes », « produits provenant de contrats avec des instances gouvernementales », « risques pour la santé, la sécurité et l'environnement », « mécanismes de contrôles et divulgation », « risque de poursuites », « intégration et gestion des acquisitions », « défis associés à la taille », « risques associés à des contrats pour services professionnels », « partenariats », « conjoncture économique », « dépendance de la Société envers des fournisseurs et des sous-traitants », « dépendance envers les clients », « disponibilité et rétention de

personnel professionnel qualifié », « utilisation adéquate de la main-d'œuvre », « arrêt de travail et conflits de travail », « plafonds d'assurance », « conditions météorologiques extrêmes et impact de catastrophes naturelles ou autres », « risque lié à la réputation », « concurrence dans le secteur », « modifications de la réglementation », « sensibilisation accrue face aux facteurs environnementaux », « détérioration de la situation financière ou de la position nette de trésorerie », « besoins en fonds de roulement », « créances », « hausse de l'endettement », « dépréciation du goodwill », « exposition aux monnaies étrangères », « impôt sur le résultat », « obligations relatives à des régimes de retraite à prestations définies sous-financés ». Les investisseurs devraient également prendre en considération les autres risques dont il est fait mention dans les rapports que la Société dépose de temps à autre auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières, qui pourraient faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent sensiblement des résultats indiqués de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs de la Société sont fondés sur des postulats que cette dernière considérait comme étant raisonnables au 7 novembre 2018, comme des postulats à propos de ce qui suit : la conjoncture économique et politique, l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités, l'état des marchés de capitaux et de crédit mondiaux et locaux et l'accès à ces marchés, les taux d'intérêt, les besoins en fonds de roulement, le recouvrement de créances, l'obtention de nouveaux contrats par la Société, le type de contrats conclus par la Société, les marges anticipées relativement aux nouveaux contrats obtenus, l'utilisation de la main-d'œuvre par la Société, la capacité de la Société d'attirer de nouveaux clients, la capacité de la Société de retenir ses clients, les changements dans l'exécution des contrats, la réalisation des projets, la concurrence, la capacité de la Société de réussir l'intégration des entreprises acquises, l'acquisition et l'intégration futures d'entreprises, la capacité de la Société de gérer la croissance, les facteurs externes qui touchent les activités internationales de la Société, l'état du carnet de commandes de la Société, les ententes de partenariats en cours ou celles que la Société conclura, les immobilisations par les secteurs public et privé, les relations avec les fournisseurs et les sous-traitants, les relations avec la direction, les professionnels clés et les autres employés de la Société, le maintien en vigueur d'assurances suffisantes, la gestion du risque environnemental et des risques en matière de santé et de sécurité, le caractère suffisant des systèmes d'information, de la technologie de communication et des autres éléments technologiques actuels et planifiés de la Société, la conformité aux lois et aux règlements, les poursuites judiciaires futures, le caractère adéquat des mécanismes internes de contrôle et d'information, le cadre réglementaire, la dépréciation du goodwill, la fluctuation des devises étrangères, les lois et les règlements en matière de fiscalité auxquels la Société est assujettie, et l'état des régimes d'avantages sociaux de la Société. Le présent rapport de gestion fait état d'autres postulats (particulièrement sous la rubrique « Perspectives »). Si ces postulats ne se révèlent pas exacts, les résultats réels de la Société pourraient différer fortement de ceux qui sont décrits de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Les résultats et les événements pourraient différer sensiblement des attentes actuelles en raison des risques associés au secteur d'exploitation de la Société, à l'industrie et à l'économie mondiale, de même qu'en raison des postulats avancés relativement à ces risques. De ce fait, rien ne garantit que les résultats réels seront conformes à ceux formulés dans les énoncés prospectifs. La Société ne met pas à jour ni ne révisé nécessairement les énoncés prospectifs, même si de nouvelles informations deviennent disponibles, à moins que la loi ne l'exige. Les lecteurs ne doivent pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs.

19 FACTEURS DE RISQUE

Les résultats d'exploitation, les perspectives d'affaires, la situation financière et la réalisation du plan stratégique de la Société sont assujettis à divers risques et incertitudes et subissent l'influence d'un certain nombre de facteurs qui pourraient avoir d'importantes répercussions négatives sur ses activités, sa situation financière et ses perspectives. Ces risques devraient être pris en considération pour évaluer un investissement dans la Société et pourraient, entre autres, entraîner une baisse du cours des actions de la Société et compromettre sa capacité à déclarer des dividendes sur ces dernières. Les risques et les incertitudes auxquels est exposée la Société ne diffèrent sensiblement pas de ceux qui sont décrits dans la rubrique « Facteurs de risque » du rapport de gestion pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017.

20 INFORMATION ADDITIONNELLE

De l'information additionnelle au sujet de la Société est disponible sur son site Web à l'adresse www.wsp.com et sur celui de SEDAR à l'adresse www.sedar.com. La notice annuelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 est disponible sur ces sites.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto, sous le symbole « WSP ». Au 29 septembre 2018, la Société avait 104 129 186 actions ordinaires en circulation. Au 7 novembre 2018, elle avait 104 441 416 actions ordinaires en circulation en raison de l'émission d'actions réalisée dans le cadre du RRD après le paiement, en octobre 2018, du dividende du troisième trimestre.

La Société n'a pas d'autres actions en circulation.

21 GLOSSAIRE

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES NETS

Les produits des activités ordinaires nets sont définis comme étant les produits des activités ordinaires moins les coûts directs liés aux sous-consultants et autres coûts directs recouvrables directement auprès des clients. Les produits des activités ordinaires nets ne constituent pas une mesure conforme aux IFRS et n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS. Par conséquent, les produits des activités ordinaires nets pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. Les investisseurs sont avertis que les produits des activités ordinaires nets ne devraient pas être interprétés comme une mesure de remplacement des produits des activités ordinaires de la période (tels qu'ils sont établis conformément aux IFRS) à titre d'indicateur du rendement de la Société.

BAIIA

Le BAIIA renvoie au résultat avant les charges financières, la charge d'impôt sur le résultat et la dotation aux amortissements. Le BAIIA ne constitue pas une mesure conforme aux IFRS et n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ne devrait pas être interprété comme une mesure de remplacement du résultat net de la période (tel qu'il est établi conformément aux IFRS) à titre d'indicateur du rendement de la Société, ni comme un substitut des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, des activités de financement et des activités d'investissement à titre de mesure des liquidités et des flux de trésorerie de la Société. La méthode utilisée par la Société pour calculer le BAIIA peut différer de celle qu'utilisent d'autres émetteurs et, par conséquent, le BAIIA de la Société n'est pas nécessairement comparable aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

BAIIA AJUSTÉ

Le BAIIA ajusté renvoie au résultat avant les charges financières, la charge d'impôt sur le résultat, la dotation aux amortissements et les coûts d'acquisition et d'intégration. Le BAIIA ajusté ne constitue pas une mesure conforme aux IFRS et n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ajusté ne devrait pas être interprété comme une mesure de remplacement du résultat net de la période (tel qu'il est établi conformément aux IFRS) à titre d'indicateur du rendement de la Société, ni comme un substitut des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, des activités de financement et des activités d'investissement à titre de mesure des liquidités et des flux de trésorerie de la Société. La méthode utilisée par la Société pour calculer le BAIIA ajusté peut différer de celle qu'utilisent d'autres émetteurs et, par conséquent, le BAIIA ajusté de la Société n'est pas nécessairement comparable aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

MARGE DU BAIIA AJUSTÉ

La marge du BAIIA ajusté est définie comme le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets. La marge du BAIIA ajusté n'est pas une mesure conforme aux IFRS.

BAIIA AJUSTÉ AVANT DÉDUCTION DES CHARGES DU SIÈGE SOCIAL

Le BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social est défini comme le BAIIA ajusté compte non tenu des charges du siège social. Les charges du siège social correspondent aux frais et salaires liés aux fonctions centralisées telles que les finances, les ressources humaines et la technologie, lesquels ne sont pas attribués aux secteurs d'exploitation. Cette mesure n'est pas une mesure conforme aux IFRS, mais elle permet à la direction de comparer les secteurs d'exploitation à présenter les uns avec les autres.

MARGE DU BAIIA AJUSTÉ AVANT DÉDUCTION DES CHARGES DU SIÈGE SOCIAL

La marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social est définie comme le BAIIA ajusté excluant les charges du siège social exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets. La marge du BAIIA ajusté avant déduction des charges du siège social n'est pas une mesure conforme aux IFRS, mais elle permet à la direction de comparer les secteurs d'exploitation à présenter les uns avec les autres.

RÉSULTAT NET AJUSTÉ ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ PAR ACTION

Le résultat net ajusté représente le résultat net attribuable aux actionnaires compte non tenu des coûts d'acquisition ou d'intégration et de l'incidence fiscale liée à ces coûts. Le résultat net ajusté n'est pas une mesure conforme aux IFRS. Cette mesure permet de comparer le rendement de la Société dans un contexte d'importants regroupements d'entreprises pouvant entraîner des coûts d'acquisition et d'intégration élevés pour la Société qui, à son avis, ne devraient pas être pris en compte dans l'évaluation de la performance financière et opérationnelle sous-jacente.

Le résultat net ajusté par action est calculé d'après le nombre moyen pondéré de base d'actions.

RÉSULTAT NET AJUSTÉ COMPTE NON TENU DE L'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES LIÉES AUX ACQUISITIONS ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ EXCLUANT L'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES LIÉES AUX ACQUISITIONS PAR ACTION

Le résultat net ajusté excluant l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions (déduction faite de l'impôt sur le résultat) se définit comme étant le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires, compte non tenu de la dotation aux amortissements liée aux carnets de commandes, aux relations clients, aux accords de non-concurrence et aux marques de commerce pris en compte dans les regroupements d'entreprises, ou de l'impôt sur le résultat relatif à cet amortissement. Le résultat net ajusté compte non tenu de l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions (déduction faite de l'impôt sur le résultat) n'est pas une mesure conforme aux IFRS. Cette mesure permet de comparer le rendement de la Société dans un contexte d'importants regroupements d'entreprises.

Le résultat net ajusté compte non tenu de l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions (déduction faite de l'impôt sur le résultat) par action est calculé d'après le nombre moyen pondéré de base d'actions.

COÛTS D'ACQUISITION ET D'INTÉGRATION

Les coûts d'acquisition et d'intégration ne constituent pas une mesure conforme aux IFRS. Ils représentent des composantes de la performance financière de la Société qui, à son avis, ne devraient pas être prises en compte lors de l'évaluation de sa performance opérationnelle et financière sous-jacente.

Les coûts d'acquisition et d'intégration comprennent principalement les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises (pour une période d'au plus 24 mois à compter de la date d'acquisition) ainsi que tout profit ou toute perte découlant de la cession d'actifs non essentiels. En 2015, les coûts d'acquisition et d'intégration incluent des profits découlant de la cession de participations dans des entreprises associées. En 2018, les coûts du programme d'impartition des services de TI ont également été inclus dans ce poste. Ces coûts correspondent essentiellement à des coûts de dédoublement et de transition découlant de la sous-traitance du soutien de l'infrastructure de TI et du soutien informatique.

CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes n'est pas une mesure conforme aux IFRS. Il représente les produits futurs découlant de contrats signés à exécuter. La méthode utilisée par la Société pour calculer son carnet de commandes peut différer de celles qu'utilisent d'autres émetteurs et, par conséquent, cette mesure n'est pas nécessairement comparable aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

FONDS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET FONDS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION PAR ACTION

Les fonds provenant des activités d'exploitation ne constituent pas une mesure conforme aux IFRS. Ils fournissent à la direction et aux investisseurs un indicateur des fonds liés aux activités d'exploitation avant la variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement.

Les fonds provenant des activités d'exploitation par action sont calculés en utilisant le nombre moyen pondéré de base d'actions.

FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES ET FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES PAR ACTION

Les flux de trésorerie disponibles ne constituent pas une mesure conforme aux IFRS. Ils fournissent une mesure constante et comparable des liquidités discrétionnaires que génère la Société et dont elle dispose. Les flux de trésorerie disponibles sont définis comme étant les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation tels qu'ils sont présentés selon les IFRS, plus les liquidités discrétionnaires de la Société qui sont générées par d'autres activités (s'il y a lieu), moins les dépenses d'investissement nettes.

Les flux de trésorerie disponibles par action sont calculés en utilisant le nombre moyen pondéré de base d'actions.

DÉLAI MOYEN DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES CLIENTS (« DÉLAI DE RECOUVREMENT »)

Le délai de recouvrement n'est pas une mesure conforme aux IFRS. Il s'agit du nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus. La méthode utilisée par la Société pour calculer le délai de recouvrement peut différer de celles qu'utilisent d'autres émetteurs et, par conséquent, cette mesure n'est pas nécessairement comparable aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

RATIO DE LA DETTE NETTE SUR LE BAIIA AJUSTÉ

Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté ne constitue pas une mesure conforme aux IFRS. Il s'agit d'une mesure de notre levier financier, déduction faite de notre trésorerie, qui est calculée en fonction de notre BAIIA ajusté sur 12 mois continus. La dette nette est définie comme étant les passifs financiers, constitués de la dette à long terme et des autres passifs financiers, y compris les parties courantes, déduction faite de la trésorerie.