

# Projet

Conçu pour  
l'avenir



## Envisager des scénarios futurs pour se préparer à toutes éventualités

### Aperçu du projet

Afin de réussir à planifier l'avenir dans un monde d'incertitude, Metrolinx a fait appel à WSP pour mener des travaux d'établissement de différents scénarios dans le but d'évaluer l'adaptabilité de son Plan de transport régional (PTR) à toutes les éventualités. Notre approche a permis de dégager six scénarios futurs plausibles, qui intégraient une série de tendances interreliées dans les domaines des politiques, de l'économie, de la société, des technologies, de la législation, de l'environnement et de la mobilité.

Ces scénarios ont permis à l'équipe de cerner les opportunités et les défis à relever du PTR, et chacun d'elles offrait un angle différent pour évaluer les éléments du Plan. Un cadre d'analyse de la résilience a été élaboré dans le but d'évaluer la capacité des différents éléments et objectifs centraux du plan à s'adapter aux conditions et facteurs de stress présentés dans chacun des scénarios. Les résultats de cette analyse ont fourni les données probantes nécessaires pour appuyer les stratégies et mesures, ce qui autrement aurait été plus difficile à déceler si l'on avait pris uniquement en compte les circonstances ordinaires ou attendues.

### De quelles innovations et tendances futures avons-nous tenu compte?

- Utilisation grandissante des technologies émergentes, comme les véhicules automatisés et les modes de communication de pointe.
- Apparition rapide de pôles urbains denses et de quartiers ethniques, plutôt qu'une croissance égale dans la région, une situation largement attribuable à l'immigration.

- Impact plus marqué des changements climatiques à l'échelle locale, et possibilité de croissance de la population par l'arrivée de réfugiés climatiques.
- Apparition de l'économie à la demande où le consommateur s'attend à pouvoir tout acheter selon ses besoins du moment, et où dominent les « petits boulots ».
- Croissance et répercussions de l'économie d'utilisateur-payeur, où le consommateur paie pour des services selon l'utilisation qu'il en fait.

### Comment avons-nous envisagé ces tendances?

Toutes les tendances ont été envisagées sous l'angle de leurs répercussions dans la société, par exemple la croissance de la population et sa répartition, les types d'emplois et leur répartition, les comportements des passagers, l'environnement et la qualité de vie.

### Pourquoi notre approche était-elle la meilleure?

L'approche classique de planification consiste habituellement à établir des prévisions linéaires et à évaluer l'incidence des tendances isolément. Notre approche vise à planifier l'avenir en établissant des scénarios futurs plausibles qui intègrent mieux les différentes tendances comme parties prenantes d'un système, et tient compte des interrelations et de la dynamique entre ces tendances, qui peuvent entraîner des répercussions non attendues dans de nombreux autres domaines. Cette méthode tient compte de la complexité inhérente de toute ville.

### Retombées positives

Puisqu'il importe de parer à toutes éventualités futures, le PTR préliminaire fait de l'adaptation au changement une priorité stratégique. Le PTR préliminaire met également en lumière un certain nombre de stratégies et de mesures qui ont toutes été validées au moyen du processus d'analyse de la résilience. Notons par exemple l'établissement des tarifs dans un contexte de gestion du changement de comportement dans les transports.

### Pour obtenir plus de renseignements :

Kitty Chiu : 416-260-0387 x7560